

# Kā pārciest vētru

KONSULTĀCIJU PAKALPOJUMI

Lai cik nepateicīga būtu ekonomiskā vide, uzņēmumi, kuri plāno nākotni, var pārciest šo vētru un izklūt no tās stiprāki.

- Mēs palīdzam risināt pamatproblēmas un ne vienmēr ātrie risinājumi ir tie labākie.
- Mūsu darbiniekiem ir darba pieredze krīzes situāciju risināšanā.
- Lai kas Jūs būtu - aizņēmējs, kreditors vai investors – mēs varam Jums palīdzēt.

Pašreizējos ekonomiskajos apstākļos situācija var dramatiski mainīties ik dienu. Tāpēc ir ļoti svarīgi ne tikai ātri rīkoties, bet arī paredzēt problēmas.

Nepieciešamība ātri rīkoties nenozīmē, ka var iztikt ar paviršāku analīzi. Jums joprojām ir jāiegūst sapratne gan par situāciju kopumā, gan arī jāanalizē detalizēti, lai nākotnes notikumi Jūs nepārsteigtu nesagatavotu, KPMG var palīdzēt Jūsu situācijas risināšanā.



# KPMG Konsultāciju pakalpojumu darbinieki var palīdzēt Jums risināt šādus jautājumus:



Vai Jums ir likviditātes vai parādu atmaksas problēmas?

*Evija Miezīte*

Mēs palīdzam investoriem, kreditoriem un citiem uzņēmumiem izstrādāt drošu un reālistisku parādu pārstrukturēšanas plānu, vest sarunas saistībā ar šo plānu un īstenot to, un noskaidrot nepieciešamās pārmaiņas, lai plāna īstenošana izdotos. Mūsu sākotnējais situācijas vērtējums koncentrējas uz uzņēmuma skaidras naudas līdzekļu apjomu, vēsturiskajiem un prognozētajiem finanšu rezultātiem, kā arī galvenajiem vadības un operatīvajiem jautājumiem. Tas ļauj novērtēt uzņēmuma spēju samaksāt turpmākos parādus, dod iespēju uzsākt stabilizējošus pasākumus un plānot dziļāku analīzi un pārstrukturēšanu. Mēs palīdzam uzņēmumam vai tā kreditoriem izveidot pārliecinošu pārstrukturēšanas piedāvājumu un turpmāk koordinējam dažādās pārstrukturēšanas procesā iesaistītās puses.

Vai Jums nepieciešama refinansēšana vai jauns finansējums?

*Aivars Jircāns*

Pašreiz, kad vairums finanšu avotu izsīkst, ir būtiski saprast, kas spēj Jums piedāvāt papildu naudas līdzekļus, kā arī noskaidrot šo finansētāju prasības. Pat grūtās situācijās mēs varam Jums palīdzēt atrast jaunus iespējamus aizdevējus un/vai investorus vai vienoties par izmaiņām parāda nosacījumos ar Jūsu esošajiem aizdevējiem un/vai investoriem. Mēs veiksīm Jūsu biznesa izvērtējumu, liekot īpašu uzsvāru uz spēju savlaicīgi atmaksāt parādus. Tas var Jums palīdzēt izveidot atbilstošu finansēšanas struktūru. Balstoties uz to, palīdzēsīm vest sarunas ar potenciālajiem finansētājiem, kurus uzrunāsim, izmantojot mūsu plašo kontaktu tīklu, kas ietver dažādus investorus: aizdevējus, ieguldītājus riska kapitālā, kā arī citu specializētu finanšu resursu avotus.

Vai jums, kā kreditējošai bankai, ir nepieciešama skaidrība par potenciālā kredītņēmēja finanšu stāvokli?

*Stīvens Jangs*

Klienta situācijas padziļinātā izpēte (*due diligence*) sniedz kreditējošām bankām neatkarīgu vērtējumu, lai padarītu skaidrāku priekšstatu par pašreizējā vai potenciālā kredītņēmēja finanšu stāvokli un naudas plūsmām. Savus pakalpojumus piemērojam jūsu vajadzībām un tie ietver, piemēram, īstermiņa aizņēmumu un citu parādu saistību izvērtējumu, apkopojumu par to, kā tiek ievēroti līguma nosacījumi, kāds ir pašreizējais finanšu stāvoklis un faktiskais ienesīgums, kādas ir attiecības ar galvenajiem sadarbības partneriem, naudas plūsmas kontroles un naudas līdzekļu pārvaldības sistēmas.

Vai Jums ir aizdomas par krāpšanu Jūsu organizācijā vai arī Jūs esat iesaistīts kādos tiesu procesos?

*Stīvens Jangs*

Pieaugošas finansiālas grūtības var veicināt neētisku rīcību, piemēram, nepareiza finanšu stāvokļa un rezultātu uzrādīšanu, manipulēšanu ar finanšu pārskatiem vai krāpšanu, tai skaitā, aktīvu slēpšanu. Iepriekšējos gados Baltijas valstīs daudzu uzņēmumu apgrozījuma pieauguma temps pārsniedza to spēju veikt iekšēju kontroli, tādējādi padarot šo risku varbūtību par īstenību.

Lai noskaidrotu, vai iespējams atgūt zaudējumus, mēs varam izmantot mūsu iemaņas krāpniecisku grāmatvedības un citu darbību izmeklēšanas jomās, lai izsekotu sarežģītus finanšu darījumus un ar tiem saistītos aktīvus un darījumu partnerus. Krīze var novest arī līdz tiesas prāvām, ja uzņēmumiem rodas domstarpības vai savstarpēji tie nevar vienoties par līgumu izpildi, darījumu vērtējumiem un izvirzītajām prasībām. Pamatojoties uz mūsu pieredzi konfliktu risināšanā un izpratni par nozari, varam jums piedāvāt precīzu un objektīvu iespējamo prasību izvērtējumu, tādējādi palīdzot Jums aizstāvēt savu pozīciju.

Vai Jūs uzskatāt, ka maksājat pārāk lielus nodokļus?

*Stīvs Austviks*

Ekonomisko grūtību laikos ikviens izjūt naudas, kas ir vitāli svarīgs resurss, trūkumu. Bieži vien tie uzņēmumi, kas spēj efektīvi pārvaldīt savas naudas plūsmas, gūst priekšrocības. Efektīvu stratēģiju uzņēmumu apvienošanas un pārņemšanas darījumos, aktīvu pārdošanā, finansēšanā, pārstrukturēšanā, kā arī ikdienas biznesa operācijās var īstenot, savlaicīgi izvērtējot nodokļu izmaksas. KPMG Nodokļu departaments nodrošina specializētas konsultācijas par dažādiem ar nodokļiem saistītiem jautājumiem.



Vai Jums nepieciešams optimizēt Jūsu uzņēmuma izmaksas un finanšu pozīciju?

*Metjū Hedlijs*

Kad uzņēmumi sāk samazināt izmaksas un naudas līdzekļu aizplūdi, tie mēdz pārtraukt ieguldījumu projektus, atlaist darbiniekus, samazināt ražošanu un kavēt maksājumus piegādātājiem. Tomēr, ja Jūs rūpīgi izpētīsiet savu biznesa procesus, varēsiet atrast jaunas iespējas, kā samazināt izmaksas un skaidras naudas līdzekļu aizplūdi. Mēs kopā ar Jūsu darbiniekiem izanalizēsim visus ar naudas līdzekļiem saistītos procesus, sākot ar izejvielu iegādi un beidzot ar gatavās produkcijas piegādi.

Vai Jūs plānojat grūtībās nonākuša uzņēmuma pirkšanu vai pārdošanu?

*Aivars Jircāns*

Pašreizējie tirgus apstākļi prasa ātrāku reakciju gan no pircēju, gan pārdevēju puses. KPMG ir radījis efektīvākus un vienkāršotus procesus paātrinātai uzņēmumu apvienošanai un pārņemšanai un klienta situācijas padziļinātai izpētei (due diligence), koncentrējoties uz situācijas ātrāku analīzi un risinājuma izpildi, kas ir kā galvenie pievienotās vērtības faktori. Ja būs nepieciešams atsavināt uzņēmuma aktīvus, kas nav saistīti ar uzņēmuma pamatdarbību, mēs ar priekšizpētes palīdzību tos identificēsim, tad veiksime tirgus analīzi, lai noskaidrotu pieprasījumu pēc šiem aktīviem, kā arī sākotnēju cenas analīzi. Pēc šīm pirmajām darbībām tiek īstenota uzņēmuma paātrinātā apvienošana un pārņemšana. Mums ir pieredze un resursi, lai veiktu apvienošanas un pārņemšanas darījumu plānošanu un izpildi ar maksimālu ātrumu un kontroli, minimāliem papildus zaudējumiem un aktīvu vērtības mazināšanos.

Vai Jūs plānojat slēgt meitas sabiedrību vai iesniegt pieteikumu maksātnespējas procesa ierosināšanai pret Jūsu parādnieku?

*Stīvs Austviks  
Una Petrauska*

Krīzes laikā uzņēmumi bieži vien nolemj aiziet no kādiem produktu vai ģeogrāfiskajiem tirgus segmentiem (piemēram, likvidējot meitas sabiedrības), pieteikt maksātnespējas procesus pret saviem parādniekiem vai uzsākt restrukturizāciju kādam grupas dalībniekam. Mēs varam Jums palīdzēt daudz svarīgu komerciālu, juridisku un nodokļu jautājumu plānošanā un īstenošanā gan saistībā ar likvidāciju, gan restrukturizāciju, gan maksātnespējas procesiem, lai palīdzētu Jums samazināt riskus un optimizētu Jūsu biznesa peļņu.

Vai esat finanšu institūcija, kas ir norūpējies par trūkumiem Jūsu risku vadībā?

*Stīvens Jangs*

Laikā, kad ieņēmumi nav stabili, ir vitāli svarīgi koncentrēties uz metodēm, kas novērš iespējamus zaudējumus no darbībām finanšu tirgos. To var panākt, attīstot organizācijas riskus ierobežojošu efektīvu riska vadības sistēmu. Mums ir ievērojama pieredze risku vadībā un palīdzības sniegšanā finanšu institūcijām un uzņēmumiem kredītriska un tirgus risku vadības sistēmu kvalitātes un drošuma novērtēšanā, risku aprēķināšanas metodoloģijas un iekšējo risku vadības procedūru uzlabošanā. Īstenojot šādu metodoloģiju, mēs varam palīdzēt Jums stabilizēt ienākumus nestabilā finanšu vidē.

Vai Jums ir problēmas ar Jūsu organizācijas darbības cikla finansēšanu? Vai Jums ir problēmas ar likviditāti?

*Metjū Hedlijs*

Efektīva apgrozāmā kapitāla pārvaldība un precīza naudas plūsmas plānošana palīdz īstenot uzņēmuma kapacitāti, nodrošinot papildu likviditāti, kas ir vitāli svarīgi pašreizējos ekonomiskajos apstākļos. Mēs palīdzēsim Jums identificēt būtiskākās problēmas Jūsu uzņēmuma krājumu, nepabeigto ražojumu, debitoru parādu un parādu uzskaitē, un ar Jūsu palīdzību noteiksim pasākumus Jūsu apgrozāmā kapitāla optimizēšanai un uzņēmuma likviditātes palielināšanai.



## Mums ir pieredze. Arī Latvijā.



### Stīvens Jangs

Vecākais partneris,  
Konsultāciju pakalpojumu  
vadītājs.  
[stephenyoung@kpmg.com](mailto:stephenyoung@kpmg.com)



### Metjū Hedlijs

Partneris,  
Konsultāciju pakalpojumi  
[matthewhadley@kpmg.com](mailto:matthewhadley@kpmg.com)



### Stīvs Austviks

Partneris,  
Nodokļu un juridisko  
pakalpojumu vadītājs  
[saustwick@kpmg.com](mailto:saustwick@kpmg.com)



### Aivars Jircāns

Direktors  
Korporatīvās finanses  
[ajircans@kpmg.com](mailto:ajircans@kpmg.com)



### Evija Miezīte

Projektu vadītāja  
Korporatīvās finanses  
[emiezite@kpmg.com](mailto:emiezite@kpmg.com)



### Una Petrauska

Zvērināta advokāte  
Juridiskie pakalpojumi\*  
[upetrauska@kpmg.com](mailto:upetrauska@kpmg.com)

### KPMG Baltics SIA

Vesetas iela 7  
Rīga, LV 1013  
Tel: +371 67 038 000  
Fakss: +371 67 038 000

[www.kpmg.lv](http://www.kpmg.lv)

\* *Juridiskie pakalpojumi nevar tikt sniegti reģistrētiem SEC (ASV Vērtspapīru un biržas komisija) audita klientiem vai gadījumos, kad to aizliedz likums.*

Šajā izdevumā apkopotā informācija ir vispārīga un nav paredzēta atsevišķa indivīda vai komersanta apstākļiem. Kaut arī mūsu mērķis ir sniegt precīzu un savlaicīgu informāciju, mēs nevaram garantēt, ka informācijas saņemšanas brīdī tā vēl arvien būs precīza vai ka tā būs precīza nākotnē. Nav ieteicams veikt jebkādas darbības, balstoties uz šo informāciju, nesāņemot profesionālu padomu, kas sniegts pēc detalizētas attiecīgās situācijas izpētes.

KPMG Baltics SIA ir Latvijas Republikā reģistrēta sabiedrība ar ierobežotu atbildību.

© 2009 KPMG Baltics SIA, Latvijā reģistrēta sabiedrība ar ierobežotu atbildību un KPMG neatkarīgu dalībfirmu, kuras saistītas ar Šveices kooperatīvu KPMG International, tīkla dalībfirma. Visas tiesības pieder autoram.